

# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3º TRIMESTRE DE 2025

11 DE NOVEMBRO, 2025



# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T25

## RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS

- Esta apresentação pode conter declarações prospectivas. Essas declarações não se tratam de fatos históricos, sendo baseadas na atual visão e estimativas da administração da Companhia quanto a futuras circunstâncias econômicas e outras, condições do setor, desempenho e resultados financeiros, incluindo qualquer impacto em potencial ou projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia. As palavras "prevê", "acredita", "estima", "espera", "planeja", "objetiva" e outras expressões similares, quando referentes à Companhia, têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Afirmações referentes a possíveis resultados de processos legais e administrativos, implementação de estratégias de operações e financiamentos e planos de investimento, orientação de operações futuras, o objetivo de ampliar os seus esforços para atingir os macro objetivos sustentáveis divulgados pela Companhia, bem como fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados operacionais da Companhia são exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem as visões atuais da administração da Companhia e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados vão de fato ocorrer. As declarações são embasadas em várias premissas e fatores, incluindo, mas não se limitando a, condições gerais econômicas e de mercado, condições da indústria, fatores operacionais, disponibilidade, desenvolvimento e acessibilidade financeira de novas tecnologias. Qualquer mudança em tais premissas ou fatores, incluindo o impacto projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados e o impacto sem precedentes nos negócios, funcionários, prestadores de serviço, acionistas, investidores e demais públicos de relacionamento da Companhia pode fazer com que os resultados efetivos sejam significativamente diferentes das expectativas atuais. Consulte os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em particular os fatores discutidos nas seções para uma discussão completa sobre os riscos e outros fatores que podem impactar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento. Esta apresentação não é uma oferta de valores mobiliários para venda no Brasil, quaisquer valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos no Brasil sem registro ou isenção de registro, qualquer oferta pública de valores mobiliários a ser feita no Brasil será elaborado por meio de prospecto que poderá ser obtido na Braskem e que conterá informações detalhadas sobre a Braskem e a administração, bem como as demonstrações financeiras.
- Esta apresentação está atualizada até 30 de setembro de 2025 e a Braskem não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e / ou acontecimentos futuros.
- A Braskem não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.





## **Destaques financeiros e operacionais**

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado

Programa de Resiliência e Transformação

Cenário Petroquímico

Prioridades 2025 e Q&A

## Destaques Financeiros e Operacionais 3T25

O EBITDA Recorrente no trimestre foi de US\$ 150 MM, 104% superior ao 2T25, impactado pelo ciclo de baixa petroquímico prolongado

### Taxas de utilização

△ 3T25 vs. 2T25

**65%** -9 p.p. Brasil

**40%** -31 p.p. Eteno Verde<sup>1</sup>

**79%** +5 p.p. EUA & Europa

**47%** +3 p.p. México

### Taxa de frequência de acidentes global

**0,75**

(eventos / 1MM HHT<sup>1</sup>)

Em linha com as melhores referências em segurança do mercado

### EBITDA Recorrente

**US\$ 150 MM**

+104% vs. 2T25

-65% vs. 3T24

### Consumo Operacional de Caixa

**~US\$ (61) MM**

~US\$ (30) MM vs. 2T25

### Posição de Caixa<sup>2</sup>

**~US\$ 1,3 bi**

**~27 meses<sup>3</sup>**

de cobertura dos vencimentos da dívida (principal)<sup>2</sup>

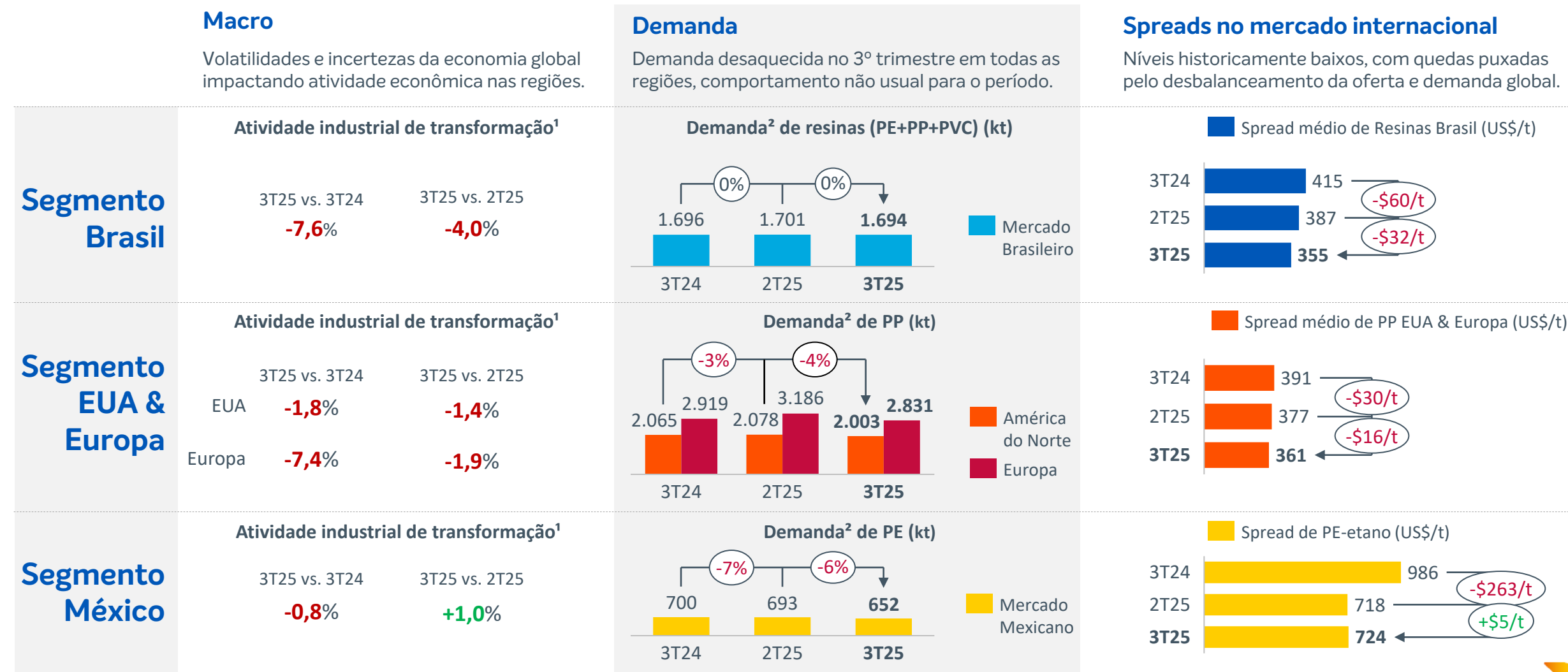
### Liquidez<sup>2</sup>

**~US\$ 2,3 bi**

Posição de Caixa + Stand-by (vcto. Dez/26)

# Cenário Macroeconômico e Petroquímico no 3T25

O cenário macroeconômico global permanece volátil, impactando a demanda global que, associado ao excesso de oferta, segue pressionando os spreads no mercado internacional





Destaques financeiros e operacionais



**Desempenho por segmento**

Desempenho consolidado

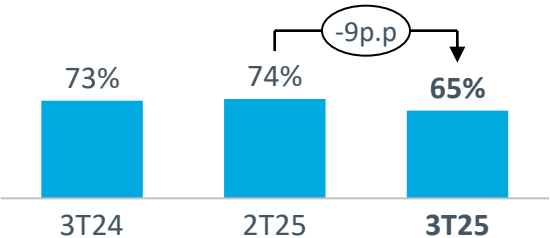
Programa e Resiliência e Transformação

Cenário Petroquímico

Prioridades 2025 e Q&A

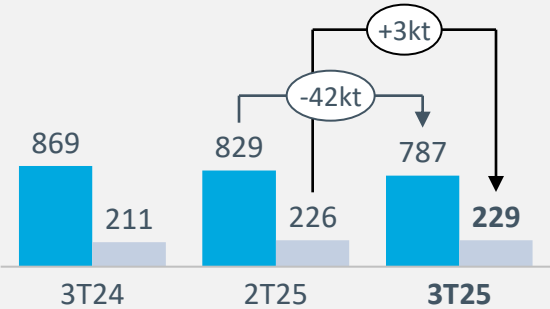
O EBITDA recorrente do Brasil foi maior em função, principalmente, da priorização de vendas com maior valor agregado, maiores vendas de principais químicos e iniciativas de resiliência

Taxa de Utilização das Centrais Petroquímicas (% de utilização da capacidade de eteno)



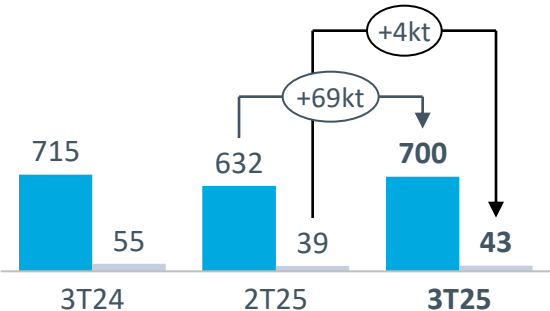
Vendas de Resinas (PE<sup>1</sup> + PP + PVC) (mil toneladas)

Mercado Brasileiro  
Exportação

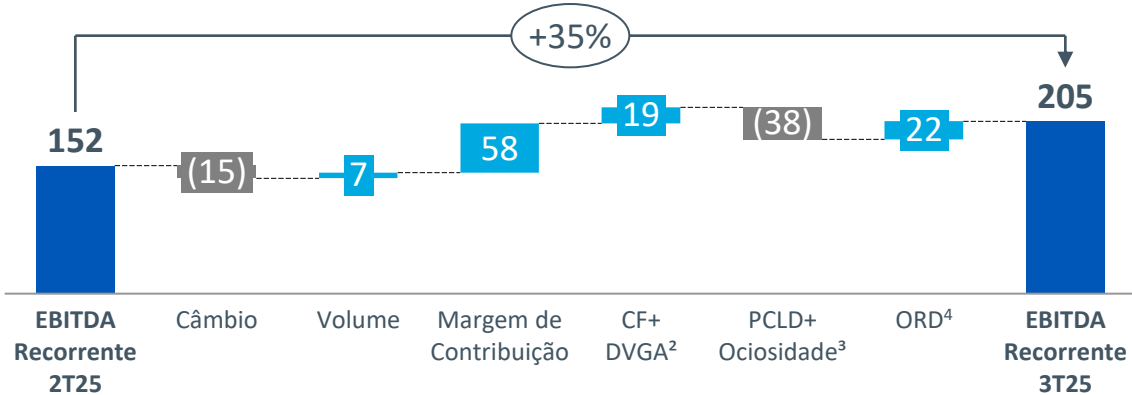


Vendas de Principais Químicos (mil toneladas)

Mercado Brasileiro  
Exportação



EBITDA Recorrente 3T25 vs. 2T25 (US\$ milhões)



Principais efeitos (3T25 vs. 2T25)

- Volume de vendas: maior volume de vendas de químicos
- Margem: priorização de vendas com maior valor agregado, estratégia comercial de abastecimento ao mercado brasileiro e maiores créditos de REIQ Investimentos
- CF e DVGA<sup>2</sup>: redução de custo fixo em função das iniciativas de resiliência e reclassificação de despesas com REIQ Investimentos
- PCLD e Ociosidade<sup>3</sup>: maiores despesas com ociosidade
- ORD<sup>4</sup>: recuperação de tributos (PIS/COFINS)

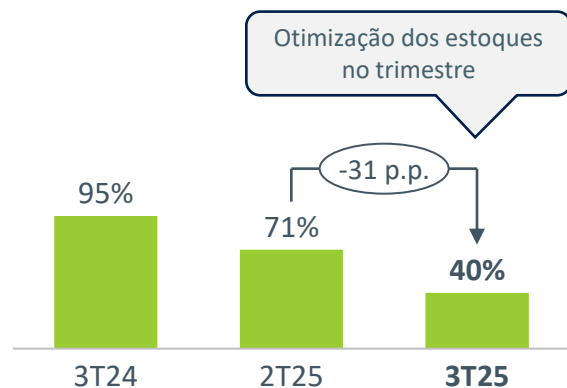
Fonte: Braskem | Nota (1): inclui PE I'm green™ bio-based; (2): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas. (3): PCLD: Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa; Ociosidade: De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos. (4): ORD: Outras Receitas e Despesas, Líquidas.



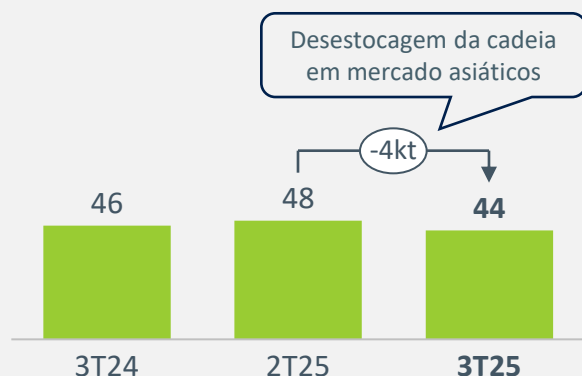
## Desempenho 3T25 | PE I'm green™ bio-based

O desempenho operacional do negócio no trimestre foi impactado pela iniciativa de otimização dos níveis de estoques

**Taxa de Utilização de Eteno Verde<sup>1</sup>**  
(% utilização de Eteno Verde<sup>1</sup>)



**Volume de Vendas de PE I'm green™ bio-based**  
(mil toneladas)



### MIGRAÇÃO PARA RENOVÁVEIS FLY UP TO GREEN

sustainea



BraskemSiam  
BIO-BASED POLYETHYLENE



*Novos bioprodutos  
e negócios sustentáveis*



*Centro de Inovação Renovável*  
Lexington (MA)



*Centros de Tecnologia e Inovação*  
Campinas (SP), Triunfo (RS) e Pittsburgh (PA)

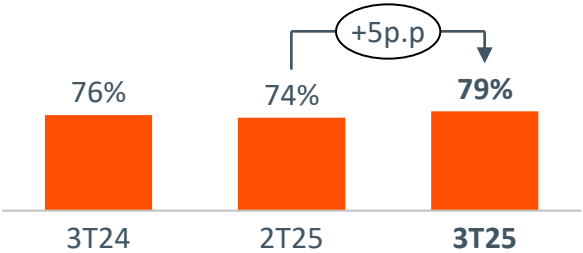


*Em Dezembro de 2023, a Companhia criou a empresa Braskem GreenCo com o ativos de eteno verde do Rio Grande Sul na busca de oportunidades de criação de valor*

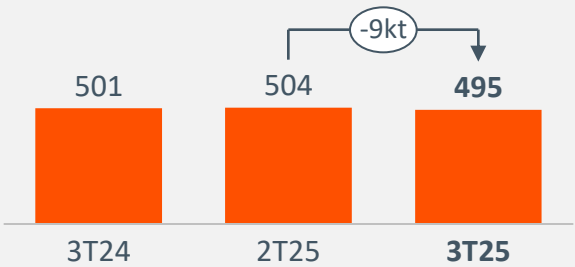


O segmento EUA e Europa continuou impactado pela demanda desaquecida nas regiões e spreads pressionados, parcialmente compensado pelo menor efeito estoque

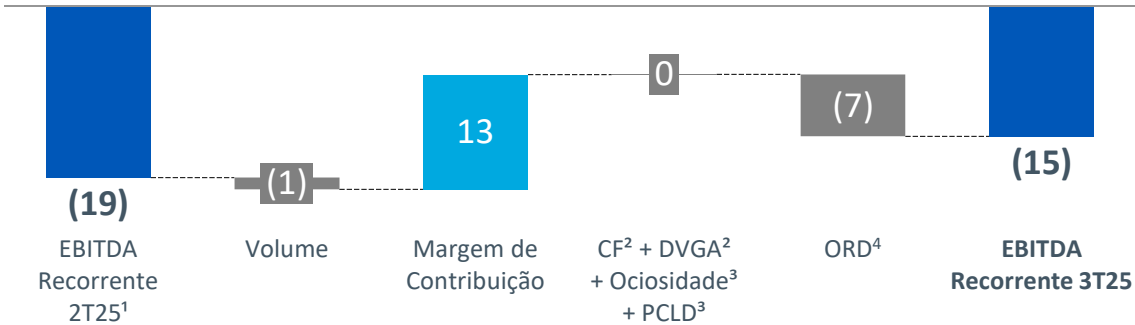
Taxa de Utilização das plantas dos EUA & Europa<sup>1</sup>  
(% de utilização das capacidades de PP)



Vendas de PP<sup>1</sup>  
(mil toneladas)



EBITDA Recorrente 3T25 vs. 2T25 (US\$ milhões)



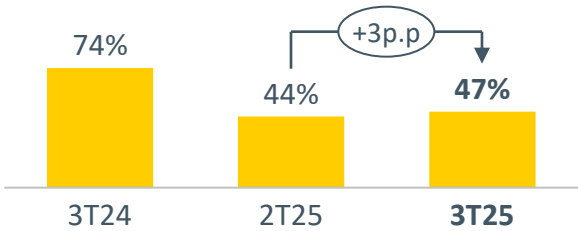
Principais efeitos (3T25 vs. 2T25)

- **Volume:** menor atividade industrial na Europa
- **Margem de Contribuição:** menor impacto do efeito de estoque no custo médio dos produtos vendidos nos Estados Unidos, relacionado a matérias-primas adquiridas em períodos anteriores, e pela operação de revenda de etano
- **ORD⁴:** maiores despesas com serviços de sublocação de navios nas operações de revenda de etano para terceiros.

Fonte: Braskem | Nota (1): ajustado em função de reclassificação de operações de sublocação na Europa em períodos anteriores. ; (2): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas. (3): PCLD: Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa; Ociosidade: De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos. (4): ORD: Outras Receitas e Despesas, Líquidas.

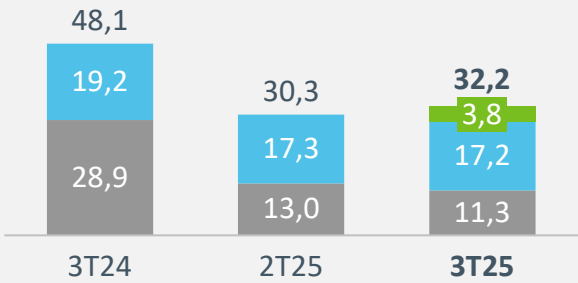
O segmento México foi impactado pela parada geral de manutenção da sua central petroquímica, pelos spreads pressionados e pelo menor fornecimento de matéria-prima da Pemex

Taxa de Utilização das Plantas de PE  
(% de utilização das capacidades de PE)

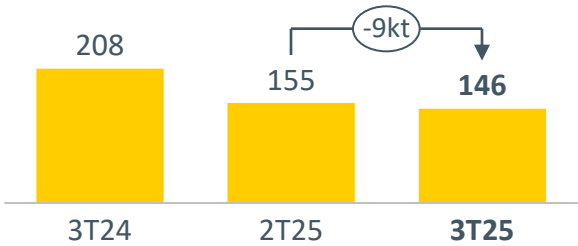


Fornecimento de etano  
(volume médio em kbpd¹)

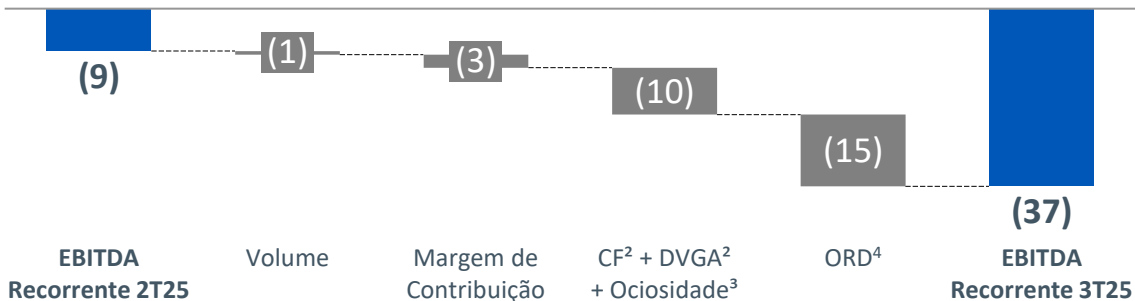
- Terminal
- Fast Track
- Pemex



Vendas de PE  
(mil toneladas)



EBITDA Recorrente 3T25 vs. 2T25 (US\$ milhões)



Principais efeitos (3T25 vs. 2T25)

- Volume de vendas e Margem: impactos pela parada programada de manutenção, concluída em Jul/25, e pelo menor fornecimento de matéria-prima
- CF², DVGA², PCLD³ e Ociosidade: maiores despesas em função da parada programa, concluída no final de julho
- ORD⁴: menores provisões de multa a receber sobre atraso na construção da TQPM em relação ao 2T25

Fonte: Braskem | Nota (1): os valores apresentados representam a média diária no trimestre em mil barris por dia, ou kbpd; (2): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas. (3): PCLD: Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa; Ociosidade: De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos. (4): ORD: Outras Receitas e Despesas, Líquidas.

No trimestre, foi concluída a primeira parada geral de manutenção na central petroquímica do México desde a sua inauguração e foi iniciado o fornecimento de etano pela TQPM

### Conclusão da parada de manutenção da Braskem Idesa



- Parada geral de manutenção do complexo petroquímico do México **concluída em 31 de julho**
- Valor do investimento total da parada: ~US\$ 75 MM
- **Participação de mais de 3.000 pessoas**

### Início do fornecimento de etano pela TQPM



- Capacidade de fornecer até 80 kbpd, **tornando possível a Braskem Idesa produzir em sua capacidade instalada máxima**
- **Transporte de etano através de duas embarcações dedicadas** de propriedade da Braskem Trading & Shipping
- TQPM está conectada ao complexo petroquímico do México através de pipelines de ~11 km de extensão
- **Fornecimento iniciado em Set/25, totalizando ~11,3 kbpd no mês**



Destaques financeiros e operacionais

Desempenho por segmento



**Desempenho consolidado**

Programa e Resiliência e Transformação

Cenário Petroquímico

Prioridades 2025 e Q&A

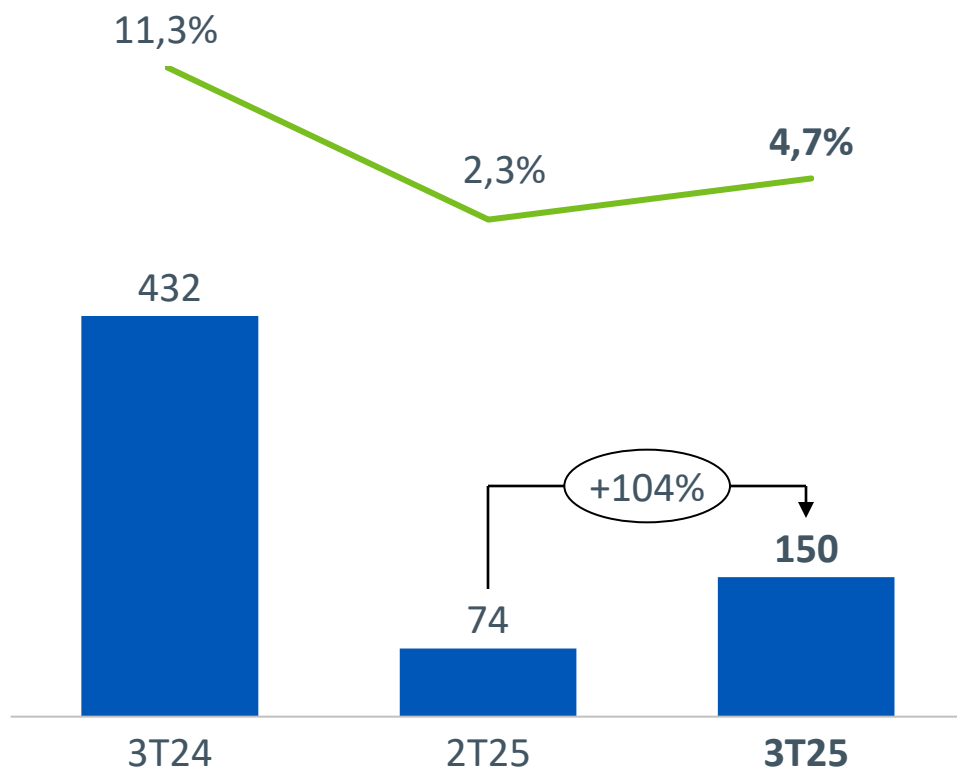


## EBITDA Consolidado 3T25

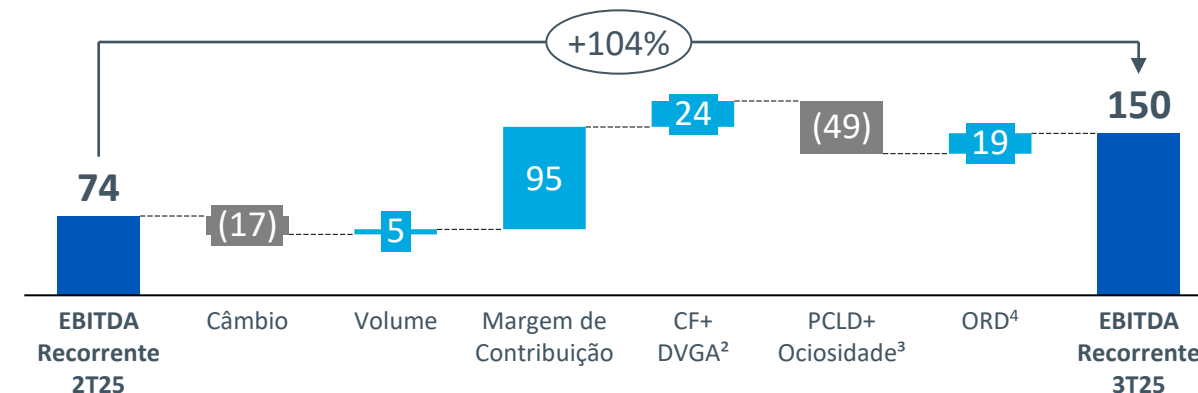
O EBITDA Recorrente no trimestre foi de US\$ 150 MM considerando o plano de resiliência com destaque para as iniciativas de redução de custo fixo e a estratégia comercial de abastecimento ao mercado brasileiro

### EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

(US\$ milhões) ■ EBITDA Recorrente ■ Margem EBITDA Recorrente



### EBITDA Recorrente 3T25 vs. 2T25 (US\$ milhões)



### Principais efeitos (3T25 vs. 2T25)

- **Câmbio:** valorização do real médio frente ao dólar médio no período
- **Volume de vendas:** maior volume de vendas de principais químicos
- **Margem de Contribuição:** priorização de vendas com maior valor agregado e estratégia comercial de abastecimento ao mercado brasileiro e menor impacto do efeito de estoque no custo médio dos produtos vendidos nos Estados Unidos
- **CF e DVGA<sup>2</sup>:** redução de custo fixo em função das iniciativas de resiliência
- **PCLD e Ociosidade<sup>3</sup>:** maiores despesas com ociosidade pelo impacto das paradas programadas no Brasil e no México
- **ORD:** recuperação de tributos (PIS/COFINS)

Fonte: Braskem | Nota (1): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas. (2): PCLD: Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa; Ociosidade: De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos. (3): Outras Receitas e Despesas, Líquidas.

# Atualizações Sobre Alagoas

## As frentes de trabalho em Alagoas continuaram avançando conforme planejado

### — Programa de Realocação e Compensação (até Set/25)

- Realocações dos moradores: 99,9%
- Propostas apresentadas: 19.197 (99,9%)
- Propostas aceitas: 19.118 (99,6%)
- Propostas pagas: 19.102 (99,5%)

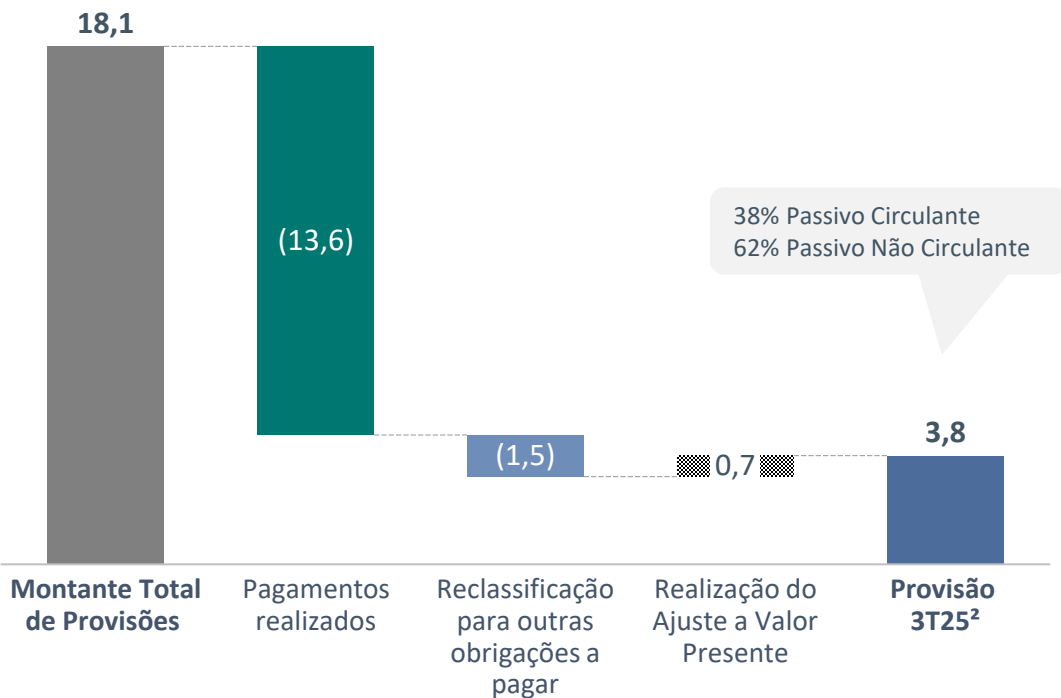
### — Fechamento das cavidades de sal

- Estão provisionadas as ações, caso necessárias, que **garantem que as 35 cavidades alcancem um estado livre de manutenção no longo prazo, considerando o preenchimento com material sólido:**
  - Das 18 cavidades não pressurizadas, **6 delas estão concluídas, 3 atingiram o limite técnico de preenchimento e 7 estão sendo preenchidas.**
  - **6 cavidades foram naturalmente preenchidas.**
  - As 11 cavidades pressurizadas estão em fase de planejamento.

### — Acordo celebrado com o Estado de Alagoas

### — Montante Total e Saldo das Provisões<sup>1</sup>

(R\$ bilhões)

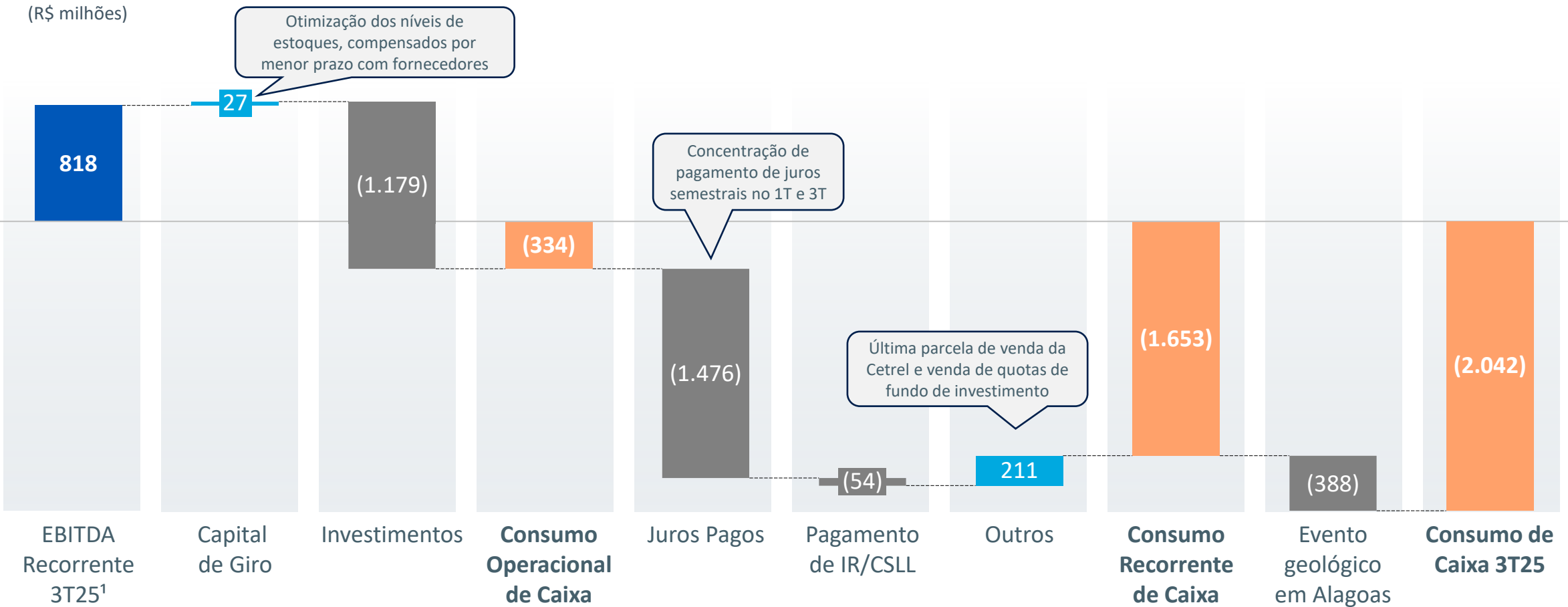


A Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas ou valores provisionados

Fonte: Braskem | Nota (1): O montante total de provisões relacionado à Alagoas é de R\$ 18,1 bilhões, sendo que: R\$ 13,6 bilhões já foram desembolsados, R\$ 1,5 bilhões foram reclassificados para o grupo de Outras obrigações e a realização do AVP (ajuste a valor presente) foi de R\$ 733 milhões; (2): O saldo líquido das provisões, no final de junho/25, era de aproximadamente R\$ 4,7 bilhões, sendo que no final de setembro/25 passou para aproximadamente R\$ 3,8 bilhões.

O EBITDA impactado pelos menores spreads, pagamentos semestrais de juros dos títulos de dívida e os investimentos de CAPEX foram os principais fatores para o consumo de caixa no trimestre

Fluxo de Caixa Consolidado 3T25

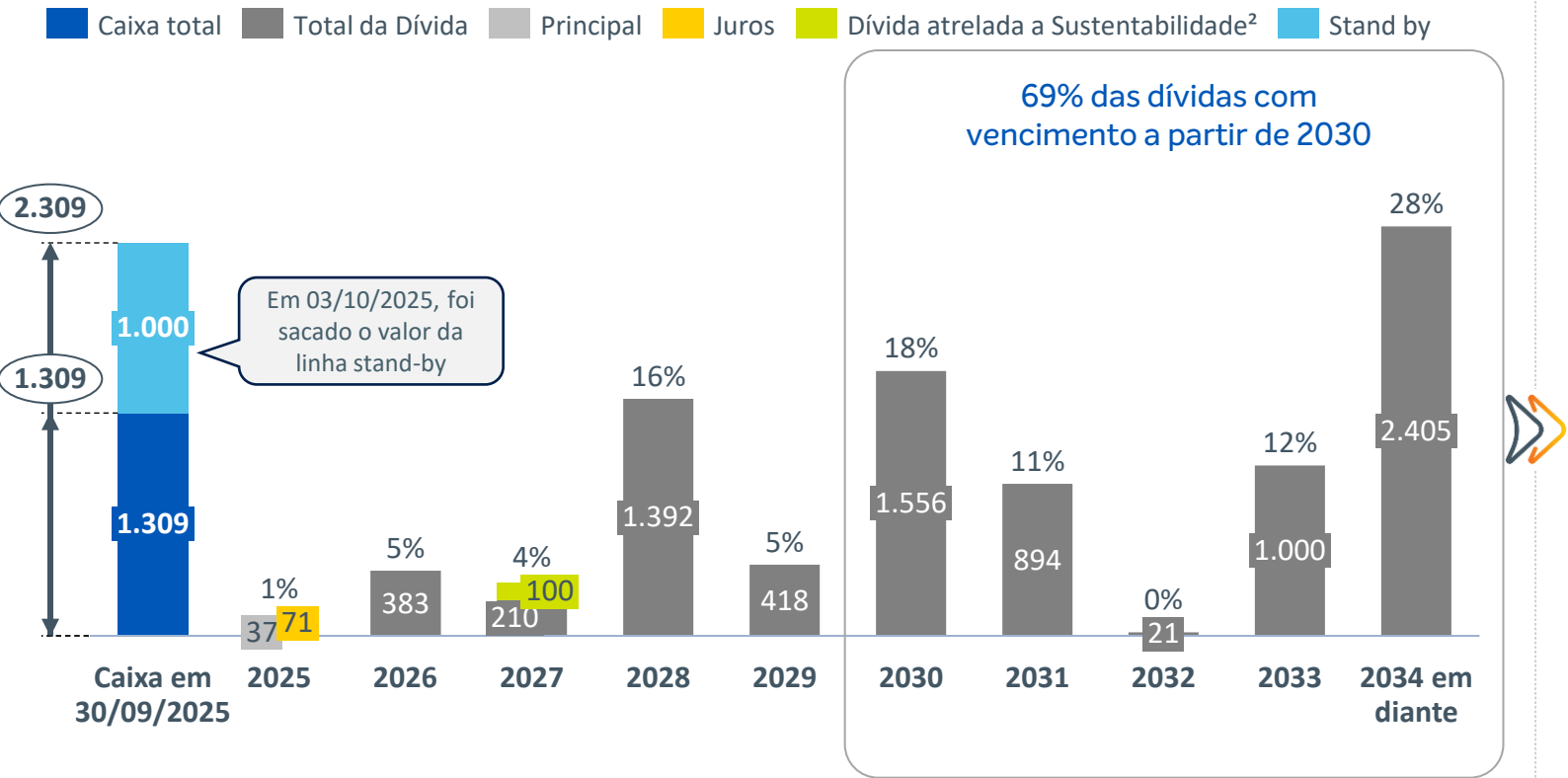


# Desempenho 3T25 | Liquidez e Endividamento

A Companhia manteve seu perfil de endividamento alongado durante o 3T25, e para reforçar sua posição de liquidez frente ao ciclo de baixa prolongado realizou o saque da stand-by em Out/25

## Perfil de Endividamento Corporativo<sup>1</sup> 30/09/2025

(US\$ milhões)



O saque da linha stand-by foi realizado em linha com a gestão de caixa conservadora da Companhia

## Principais Indicadores 30/09/2025

- Liquidez para cobertura dos vencimentos da dívida (principal) nos próximos **27 meses<sup>3</sup>**
- ~**69%** das dívidas corporativas com vencimento a partir de 2030
- ~**9 anos** de prazo médio da dívida corporativa
- 6,29%<sup>4</sup>** de custo médio ponderado da dívida corporativa
- 14,76x** de alavancagem corporativa
- US\$ 8,4 bi** de Dívida Bruta<sup>4</sup>
- US\$ 7,2 bi** de Dívida Líquida Ajustada<sup>4</sup>

Agência	Rating	Perspectiva	Data
Fitch	CCC+	-	26/09/2025
S&P	CCC-	Negativo	26/09/2025

Fonte: Braskem | Nota (1): Não considera o montante de US\$ 26 milhões de fundos restritos para uso no Programa de Realocação dos Moradores de Alagoas e não considera a dívida de Braskem Idesa e suas subsidiárias; (2): Sustainability Linked Loan – dívidas atreladas à meta de sustentabilidade (crescimento do volume de vendas do PE l'm green™ bio-based); (3): Não considera a linha de crédito rotativo internacional ("RCF", ou "Stand-by") disponível no valor de US\$ 1,0 bilhão, com vencimento em 2026; (4): Não considera a dívida da Braskem Idesa e suas subsidiárias.





Destaques financeiros e operacionais

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado



**Programa e Resiliência e Transformação**

Cenário Petroquímico

Prioridades 2025 e Q&A

# Programa de Resiliência e Transformação

A Braskem continua avançando nas iniciativas para superar os desafios atuais do setor petroquímico internacional e químico nacional enquanto se torna mais eficiente e competitiva



## Resiliência

### AGENDA REGULATÓRIA

com objetivo de fortalecer a competitividade da indústria química brasileira através de medidas de isonomia tributária

### MONETIZAÇÃO DE ATIVOS

tais como sale & leaseback, recuperação de créditos fiscais, entre outros

### OTIMIZAÇÃO DE CAPITAL EMPREGADO

através da otimização de estoques, CAPEX e outros desembolsos de caixa

### COMERCIAL

receitas incrementais a partir de estratégias como aumento de volume e operações de trading

### NEGOCIAÇÃO COM FORNECEDORES

buscando maiores prazos de pagamento e redução dos custos com matérias-primas e insumos

### OTIMIZAÇÃO OPERACIONAL

com foco na redução de custos fixos e variáveis, redução de despesas e aumento de receitas



## Transformação

### OTIMIZAÇÃO BASE NAFTA

- Foco na rentabilidade e geração de caixa por meio da otimização dos ativos base nafta
- Prioridade para plantas mais competitivas e possível hibernação das menos eficientes

### AUMENTO BASE GÁS

- Aumento da capacidade das plantas base gás e flexibilização das centrais petroquímicas

### MIGRAÇÃO PARA RENOVÁVEIS

- Reforçar o pioneirismo e liderança em bioprodutos através da ampliação da capacidade produtiva

A Braskem intensificou a implementação do programa global de resiliência com ações em mais de 700 iniciativas

Potencial de captura<sup>1</sup>

**EBITDA**

~US\$ 400 MILHÕES<sup>1</sup>

**CAIXA**

~US\$ 500 MILHÕES<sup>1</sup>

AGENDA  
INTITUCIONAL

COMERCIAL

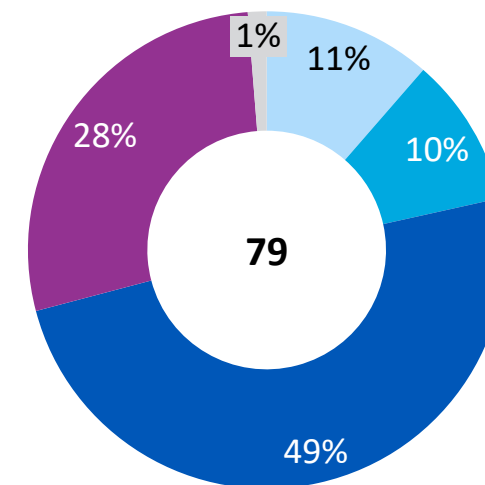
MONETIZAÇÃO DE  
ATIVOS

NEGOCIAÇÃO COM  
FORNECEDORES

OTIMIZAÇÃO DE  
CAPITAL EMPREGADO

OTIMIZAÇÃO  
OPERACIONAL

Foram estabelecidos 79 planos de ação globalmente, com mais de 700 iniciativas



- 1. Não iniciada
- 2. Em execução
- 3. Parcialmente implementada
- 4. Implementada
- 5. Descontinuada

As iniciativas de resiliência tem apresentados avanços e são fundamentais para atenuar os impactos do ciclo de baixa prolongado da indústria

Agenda Regulatória da Indústria Química Brasileira

Data	Aprovações	Detalhamento
Ago/26	Antidumping Provisório de PE	Objetivo de impedir a ocorrência do dano existente do PE importado dos EUA e Canadá no curso da investigação  Validade de 6 meses. A análise para o direito definitivo segue em curso.
Out/26	Manutenção da Alíquota de Importação	Alíquota de 20% para as resinas PE, PP e PVC até 16/10/2026
Out/26	PL 892/25 pela Câmara dos Deputados	REIQ <sup>1</sup> : aumento da alíquota para 5,5% em Nov-Dez/25 e 6,25% em 2026  PRESIQ <sup>2</sup> : novo programa de 2027-31, com alíquota de até 6% para modalidade industrial e de até 3% para investimentos.  PL tramitará no Senado para aprovação

A defesa da indústria química brasileira é fundamental para assegurar a competitividade justa para um setor essencial e estratégico para o desenvolvimento econômico do País

Iniciativas Com Impacto Em EBITDA E Caixa

Captura <sup>3</sup> YTD	Iniciativas Implementadas
EBITDA  ~US\$ 240 MM <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Otimizações comerciais</li><li>▶ Redução de custos logísticos, energia e suprimentos</li><li>▶ Redução de custos de insumos e de matérias-primas</li></ul>
CAIXA  US\$ 330 MM <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Otimização dos níveis de estoques e do ciclo operacional</li><li>▶ Monetização de crédito tributários</li><li>▶ Disciplina na alocação de capital em investimentos</li></ul>



O Programa de Transformação também avançou em outras regiões através de ações para aumentar a competitividade das operações existentes e garantir a perpetuidade do negócio

### Mudança no modelo operacional em Alagoas

- Iniciadas ações para transformar operação da planta de cloro-soda, em Alagoas, em uma unidade de movimentação de volumes de dicloreto de etileno ("EDC"), com objetivo de aumentar a competitividade das operações de PVC e torna-la mais sustentável
- Neste contexto, a planta de cloro-soda foi hibernada em Set/25<sup>1</sup>

Referência Internacional de Spread do Novo Modelo Operacional

PVC Ásia -  $(0,83 \times \text{EDC EUA} + 0,23 \times \text{eteno Europa})$

**TRANSFORMA**  
➤ **ALAGOAS**

### Estudo de importação de GLP no Rio Grande do Sul

- Central petroquímica do Rio Grande do Sul é o mais competitivo da América do Sul
- Conclusão dos estudos para a importação de GLP da Argentina, decorrente da produção em Vaca Muerta, para utilização na central do Rio Grande do Sul
- Aproveitamento da flexibilidade existente de processamento de gás do central combinado com maior eficiência logística

**Rentabilidade incremental potencial**

**+US\$ 110/t**  
em comparação<sup>2</sup> com a nafta

**TRANSFORMA**  
➤ **SUL**

A expansão de capacidade da central petroquímica do Rio de Janeiro foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em outubro/25, e irá ampliar a capacidade base gás da Companhia

### TRANSFORMA RIO

- Aumento de 220 kt/ano na capacidade de eteno, com expansão equivalente de PE
- Investimento estimado<sup>1</sup>: ~R\$ 4,2 bilhões<sup>1</sup>
  - Cronograma inicial<sup>2</sup> estimado de desembolso

~20%	~50%	~30%
2025-26	2027	2028-29
- Conclusão estimada: **final de 2028**
- Implementação condicionada à obtenção de financiamento, adicionalmente aos recursos já aprovados no âmbito do benefício do REIQ Investimentos<sup>3</sup> para 2025 e 2026
- Contratação de volume adicional de etano através de contrato de fornecimento de longo prazo com a Petrobras, sujeita a conclusão da negociação

- Aumento de capacidade da central petroquímica mais competitivo do Brasil, com fornecimento a partir da Rota 3 e do Complexo de Boaventura
- Maior competitividade para atendimento do mercado brasileiro de PE, que é um mercado deficitário
- Benefícios financeiros e socioeconômicos potenciais
  - + ~R\$ 540 MM na receita do país
  - + ~R\$ 360 MM de arrecadação para o Estado
  - + ~R\$ 16 MM de arrecadação para o Município
  - ~7.500 empregos com a execução do projeto
- + **Competitividade**
- + **Resiliência do Negócio**
- + **Diversificação de matéria-prima**



Destaques financeiros e operacionais

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado

Programa e Resiliência e Transformação



**Cenário Petroquímico**

Prioridades 2025 e Q&A

## Direcionamento Estratégico Corporativo – Ciclo 2026-2030

No segundo semestre do ano, a Companhia avança com as discussões relacionadas ao Direcionamento Estratégico, atualizando a visão relacionada ao cenário global e fundamentos da indústria de energia e petroquímica

### Linha do Tempo: Atualização do Plano de Negócios Anual

(Calendário | Ciclo 2026-2030)



#### Calendário | Ciclo 2026-2030:

- 1 Maio-Julho:** Kick-off da elaboração dos cenários futuros da indústria petroquímica
- 2 Agosto-Setembro:** Discussões e validações de cenário macro e petroquímico
- 3 Outubro-Novembro:** Refinamento das projeções operacionais e financeiras após validações internas
- 4 Dezembro:** Consolidação e aprovação do Direcionamento Estratégico Corporativo (ciclo 2026–2030) pelo CA¹

A atualização do Plano de Negócios (horizonte de 5 anos) ocorre anualmente, com as discussões internas e aprovação pelo CA¹ ocorrendo entre agosto e dezembro



## Cenário Global

O cenário global em 2025 tem sido marcado por elevado nível de incerteza e volatilidade, impulsionado principalmente pelas crescentes tensões comerciais entre EUA e China

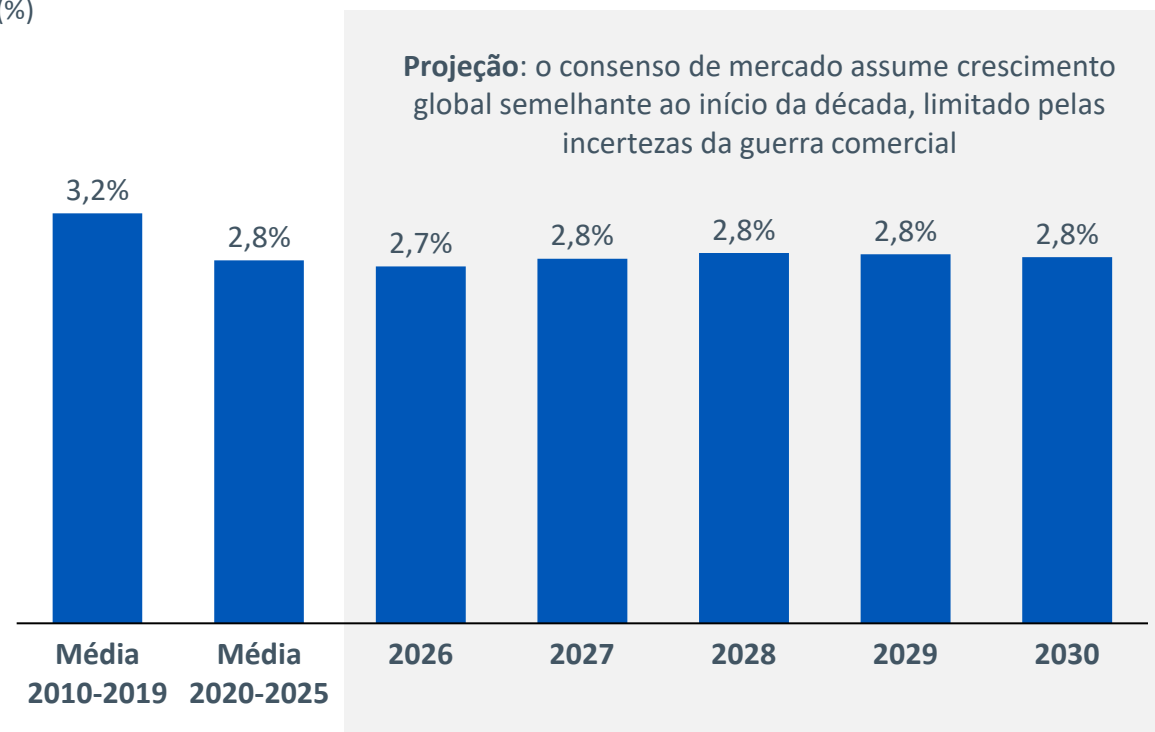
### Tensões Comerciais

**Principais fatores de incerteza em 2025 (que devem permanecer ao longo do ciclo 2026-2030):**

- Escalada das tensões comerciais entre grandes economias
- Fragmentação das cadeias globais e políticas industriais protecionistas
- Mudança nos fluxos de investimento e na competitividade internacional
- Risco de desaceleração econômica global, mesmo com cortes de juros

### Crescimento PIB Global

(%)

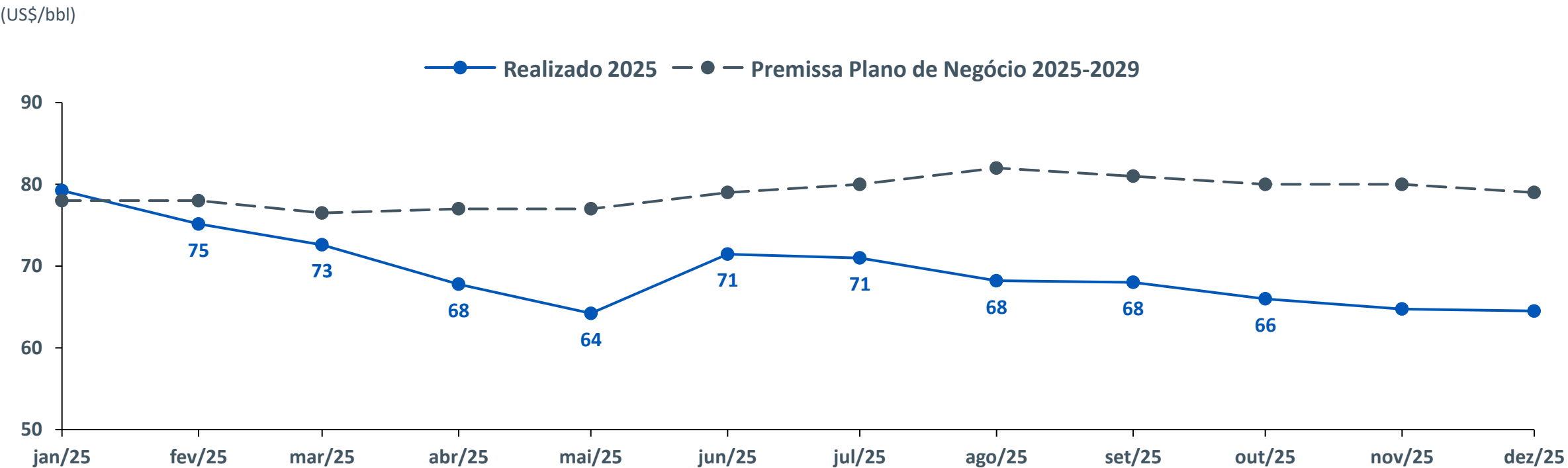


O enfraquecimento da globalização e o aumento de políticas protecionistas gera (i) Incerteza quanto a estabilidade do crescimento global e (ii) transformações nas dinâmicas do comércio internacional, além de riscos de disrupção nas cadeias globais de fornecimento

# Cenário de Energia

Adicionalmente, os preços do petróleo foram impactados pela incerteza econômica gerada pela guerra tarifária, além da retomada gradual da produção por parte da OPEP+, que contribuiu para ajustes na oferta global, pressionando as referências de preço de resinas no mercado internacional

## Petróleo (Brent)

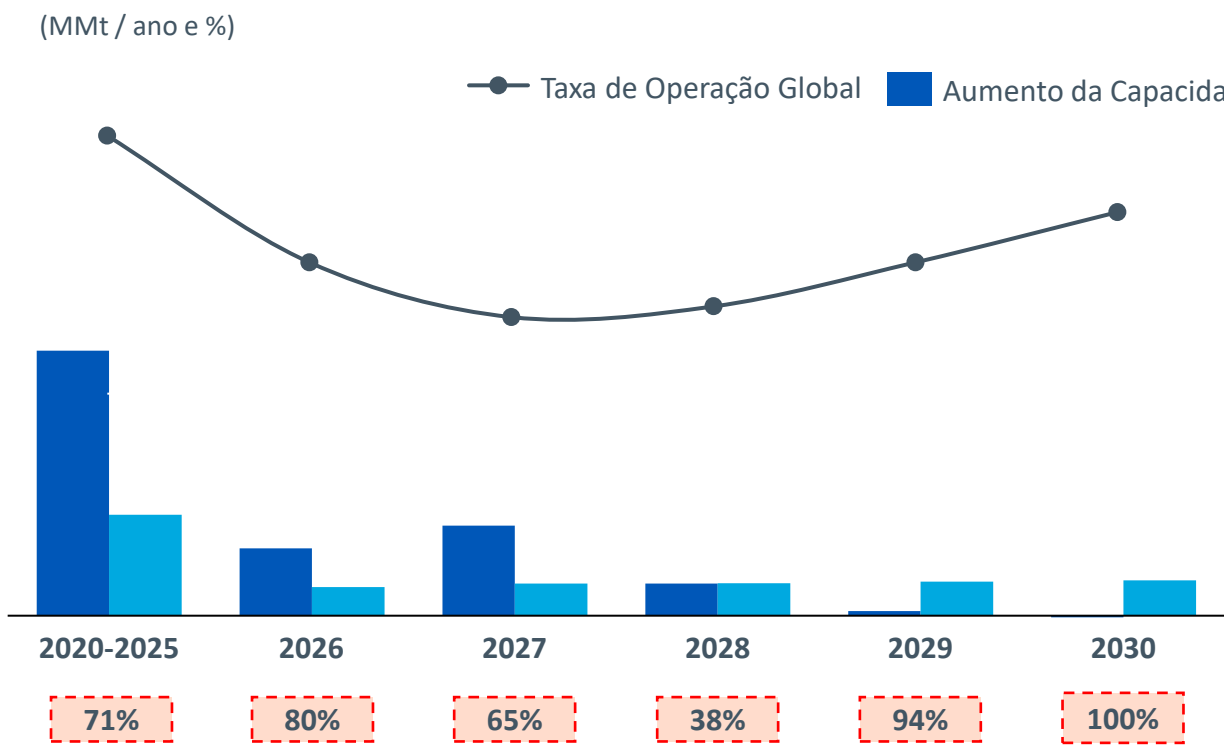


A intensificação da guerra comercial entre EUA e China gerou incertezas que afetaram negativamente as expectativas de crescimento e consumo global de energia. Adicionalmente, houve um aumento expressivo na produção de petróleo, especialmente por parte dos países da OPEP

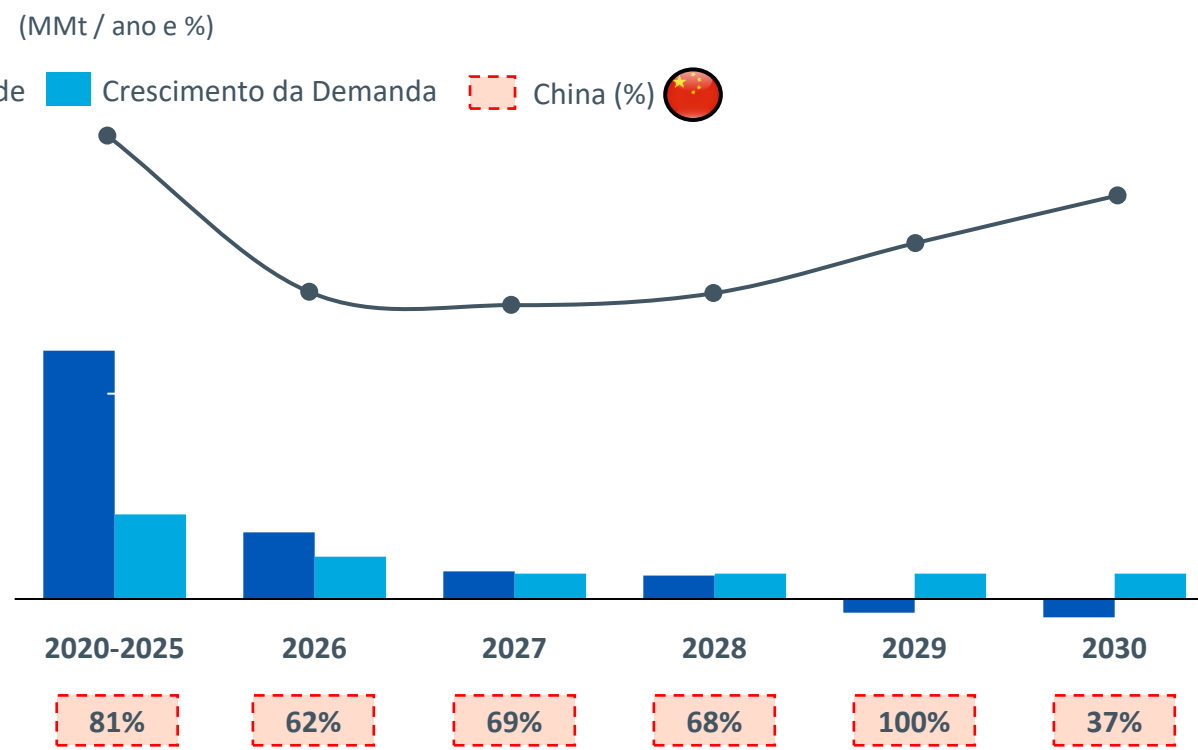
# Perspectivas da Indústria Petroquímica até 2030

Em nossas discussões internas, com apoio de consultorias externas, identificamos que até 2030 a dinâmica na indústria petroquímica seguirá desafiadora, com a China liderando investimentos para alcançar autossuficiência

## PE – Oferta<sup>1</sup> & Demanda e Taxa de Operação Global



## PP – Oferta<sup>1</sup> & Demanda e Taxa de Operação Global



A busca da China pela autossuficiência na indústria petroquímica foi corroborado pelas consultorias externas contratadas pela Companhia, contribuindo para uma sobre oferta estrutural no mercado de polietileno (PE) e polipropileno (PP)

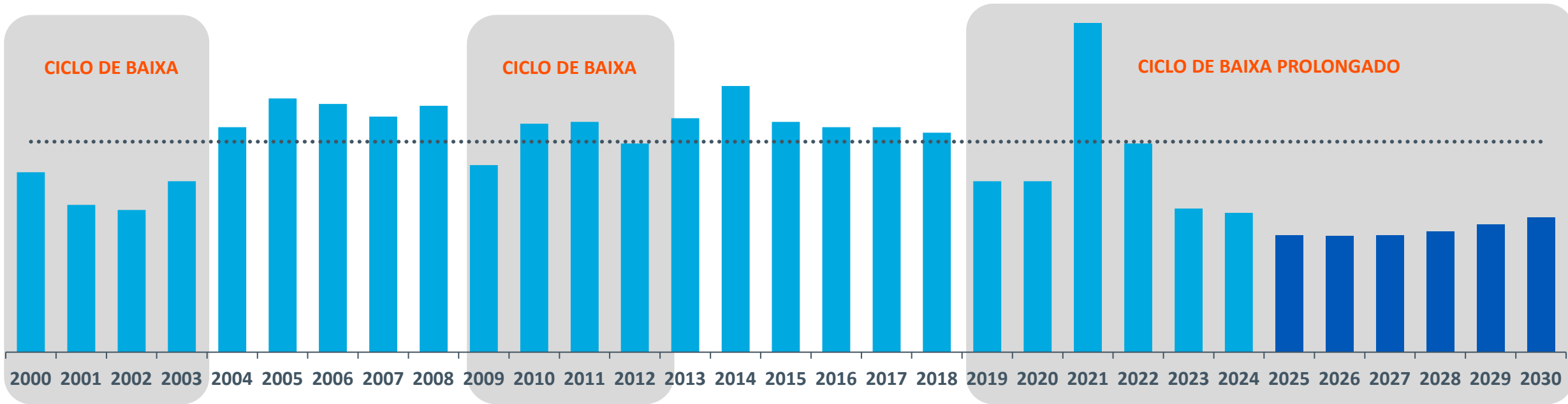
# Perspectivas de Spreads Petroquímicos até 2030

Considerando o cenário global e as perspectivas para a indústria petroquímica, espera-se que o ciclo prolongado de baixa se estenda até o final da década, com uma recuperação apenas modesta após 2029

## Evolução dos Spreads Internacionais com relação aos volumes de venda

(Base 100 = 2000) – Preço Produtos – Preços Matérias-Primas  
Volume Base = Média 2020-2022

... Média Histórica



A análise da caixa é um proxy para mensurar o impacto do cenário de mercado nos resultados da Braskem.  
Neste exercício, todas as variáveis, que não referências de preços, são mantidas constantes



Destaques financeiros e operacionais

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado

Programa e Resiliência e Transformação

Cenário Petroquímico



**Prioridades 2025 e Q&A**



# Prioridades 2025

**A atuação SEGURA  
é e sempre será  
foco da Braskem,  
sendo um  
VALOR  
INEGOCIÁVEL EM  
NOSSA  
ESTRATÉGIA**

**1**

Avançar na implementação das iniciativas de **transformação de ativos**

**2**

Implementar iniciativas de **contingência** para o ciclo petroquímico, com **foco na preservação financeira e no fluxo de caixa**

**3**

Fomentar a agenda de **competitividade** da indústria química brasileira, buscando **medidas que garantam a isonomia competitiva**

**4**

Cumprir com os **compromissos estabelecidos nos acordos celebrados em Maceió**



# Q&A

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3º TRIMESTRE DE 2025

11 DE NOVEMBRO, 2025



# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3º TRIMESTRE DE 2025

11 DE NOVEMBRO, 2025

## Relações com Investidores

---

Site de RI: <https://www.braskem-ri.com.br/>

E-mail: [braskem-ri@braskem.com](mailto:braskem-ri@braskem.com)

Telefone: +55 (11) 3576-9531